

维持高效的库存管理策略需要考虑五个关键因素

埃克森美孚润滑油和特种油品

www.mobildelvac.com.cn

对于车队管理者而言，维持一套高效的库存管理策略是节约费用和时间的好办法。

提到库存管理，车队管理者必须考虑几项主要的因素。最为重要的就是要认识到库存成本远远超出了物资的初始采购价格。其它需要考虑的因素包括装卸和储存的附加成本、存货类型、精确估算补货数量，以及对再次订货的适当时间做出预测。

此外，成功的库存策略既需要埋头苦干，也需要精打细算，而这两方面应根据库存的规模、复杂性以及最为重要的因素——成本，做出平衡考虑。在制定或重新创制自己的库存管理计划时，车队管理者应当考虑到下列五项最为重要的因素。

持有成本

例如，一个车队通常有 100 桶油或油脂的库存，每桶的价值为 200 元。有人会认为库存成本是 20000 元。但事实并非如此。实际上，附加的持有费用会将采购和维持该库存的总成本增加至将近 25000 元或 30000 元。

持有成本是随着时间的推移维持或“持有”库存而产生的。换句话说，在产品的采购价格之外，车队还必须支付更多相关的费用，例如储存、保险、额外设备和人工费用。

对于任何规模的车队而言，都必须将下列项目的附加费用计算在内，如各种表格、人员支持、处理、借款和税款。尽管持有成本会因具体情况的不同而存在差异，在很多时候，它们可以保守地估计为比库存本身的价值高出 18-25%。

库存管理 —— 第二页

除了上文中提到的附加“持有”成本，持有多余的库存还会导致其它一些不便，对于一些小型车队更是如此。小型车队通常储存容量有限，难以应付多余的库存。囤积多余的库存会导致成本的增加，额外的库存会占用车辆维护所需要的宝贵空间。

此外，小型车队往往人员数量较少，常常依赖一个人来处理一些耗费时间却又必不可少的日常工作，例如会计、数据处理和订货事宜。在这种情况下，小型车队应当对库存

溢出量进行精确管理，以便将库存数量保持在应有的水平，并且将雇员的工作效率保持在最高水平。

了解您的存货

影响库存管理策略效率的另一项因素是库存的作用。库存是由两类不同的存货组成的——流通存货和安全存货。

流通存货支撑着日常的经营活动，会随着物资的消耗和补充而不断地循环增加和减少。

安全存货用于防止因意外事件导致的物资匮乏，例如补货不及时或消费速率异常走高。在理想的运营状况下，不应使用安全存货。

但是，任何商家的运营状况都不会一直处于理想状态，所以就应当把安全存货看成汽车的保险单——最好永远都用不着它，但需要有它来降低风险。

补货数量

在补充库存时一个车队应购买多大的货量？

最经济的补货数量，通常被称为 **EOQ**（经济订货数量），是指总库存成本和库存购置成本（下单成本、发票处理成本、应付款项成本、运费等）之和的最小值。较大的补货数量能够减少补货订单的数量，但能形成更大的库存。较小的补货数量会降低库存，但会增加所需的补货订单的数量。

EOQ 是消耗速率、储运成本、库存价值和库存购置成本的一个函数。

再次订货的时间点

再次订购库存的适当时间取决于目前库存消耗的速度，以及供货商确定的订单交付周期。

例如，如果一个车队每天消耗 10 加仑油，从供货商处收到物资需要花费 5 天时间，那么当流通存货降至 50 加仑时就应当再次订货。如果车队的库存管理系统是以最大效率运行的，那么当补货到达时，该车队的流通存货应当恰好归零。

降低库存成本的机会

减少库存并不一定就能减少库存总成本。那么，除了上文所给出的提示外，车队如

何才能进一步压缩库存成本，同时规避必要物资耗尽的风险？首先，或许降低成本的最基本因素就是与供货商开展合作，缩短订单的交货周期，以便将多余的安全存货的需求量降至最低。

另一条节约成本的途径是产品合并。多种单独的安全存货可以合并为通常情况下占用资源量较小的一种综合安全存货。合并产品的总消耗速率会高于单独产品，这样一些货量较小的订单运作起来就会更加经济。而且通常情况下，较高的消耗速率更容易进行估算，这样就可以按照估算结果进一步减少安全存货，规避库存耗尽的风险。

对于一个车队而言，一套高效的库存管理策略能够在提高成本节约量和提高生产力方面发挥关键性的作用。通过密切关注上文中提到的几项关键性因素，车队管理人员能够建立并长久维持一套高效的库存管理系统。